

# INFORMACIÓN FINANCIERA TERCER TRIMESTRE 2024



## Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS



**Zacatecas**

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

# I. Información Contable

INFORMACIÓN TERCER TRIMESTRE DEL 01 DE ENERO AL 30 DE  
SEPTIEMBRE

2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de Gestión	1,194	1,089	Gastos de Funcionamiento	4,331,186	6,439,104
Impuestos	0	0	Servicios Personales	3,422,838	4,998,533
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	73,443	176,267
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	834,905	1,264,305
Derechos	0	0			
Productos	1,194	1,089	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	0	5,586
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	5,586
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.</b>	<b>4,791,998</b>	<b>6,443,601</b>	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Donativos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,791,998	6,443,601	Transferencias al Exterior	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>4,793,192</b>	<b>6,444,690</b>	Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	0	2,589
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	2,589
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<b>Inversión Pública</b>	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>4,331,186</b>	<b>6,447,278</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>462,007</b>	<b>-2,588</b>



**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*Elaboró*  
**C.C. María Angélica Galindo Rivera**  
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo.Bo.

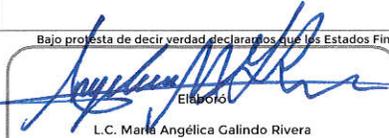
*Autorizó*  
**Arq. Carlos Augusto Torres Pérez**  
Director General

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2024	2023		2024	2023
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	419,147	257,502	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,415,629	1,637,849
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,457,461	1,379,348	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,876,608</b>	<b>1,636,849</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,415,629</b>	<b>1,637,849</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,372,868	1,372,868	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,188,722	-1,188,722	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>1,415,629</b>	<b>1,637,849</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>184,147</b>	<b>184,147</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>2,060,755</b>	<b>1,820,996</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>645,126</b>	<b>183,147</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	462,007	-2,588
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,760,298	3,762,887
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-3,577,179	-3,577,151
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>645,126</b>	<b>183,147</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>2,060,755</b>	<b>1,820,996</b>



**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Elaboró  
L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2023</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2023</b>	0	185,736	-2,588	0	183,147
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-2,588	0	-2,588
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,762,887	0	0	3,762,887
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-3,577,151	0	0	-3,577,151
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2023</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>	0	185,736	-2,588	0	183,147
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	0	-2,588	464,567	0	461,979
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	462,007	0	462,007
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-2,588	2,588	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-28	0	-28
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2024</b>	0	183,147	461,979	0	645,126



**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*Angélica Galindo Rivera*  
Elaboró:  
L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo. Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

Informe Financiero al Tercer Trimestre de 2024  
Ente Público: Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Al 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0</b>	<b>239,759</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>222,220</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>239,759</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>222,220</b>
Efectivo y Equivalentes	0	161,645	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	222,220
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	78,114	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>464,595</b>	<b>2,617</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>464,595</b>	<b>2,617</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	464,595	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,588
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	28
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinación Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>4,793,193</b>	<b>6,444,690</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>2,589</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	2,589
Derechos	0	0		0	0
Productos	1,194	1,089	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	0
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>2,589</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,791,998	6,443,601			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>4,331,186</b>	<b>6,447,278</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	3,422,838	4,998,533	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>154</b>
Materiales y Suministros	73,443	176,267	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	834,905	1,264,305	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	154
Transferencias al resto del Sector Público	0	5,586	<b>Aplicación</b>	<b>300,362</b>	<b>67,656</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	300,362	67,656
Transferencias a la Seguridad Social	0	0			
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-300,362</b>	<b>-67,503</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>161,645</b>	<b>-67,503</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	2,589	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>257,502</b>	<b>325,004</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-2,588</b>	<b>-2,588</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>419,147</b>	<b>257,502</b>



INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo. Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

**Informe Financiero al Tercer Trimestre de 2024**  
**Ente Público: Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Al 30 de septiembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>1,820,996</b>	<b>15,219,306</b>	<b>14,979,547</b>	<b>2,060,755</b>	<b>239,759</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,636,849</b>	<b>15,219,306</b>	<b>14,979,547</b>	<b>1,876,608</b>	<b>239,759</b>
Efectivo y Equivalentes	257,502	9,869,851	9,708,206	419,147	161,645
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,379,348	5,349,455	5,271,342	1,457,461	78,114
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>184,147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>184,147</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	1,372,868	0	0	1,372,868	
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,188,722	0	0	-1,188,722	
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0



INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.*

*Elaboró*  
L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

*Autórizó*  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

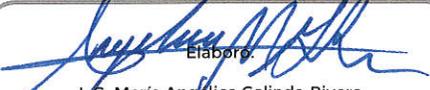
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				0	0
<b>Corto Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>				<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DE OTROS PASIVOS</b>				<b>1,837,849</b>	<b>1,415,629</b>
<b>TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS</b>				<b>1,837,849</b>	<b>1,415,629</b>



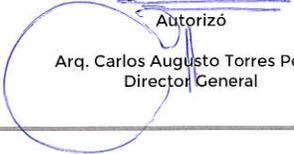
INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:  
  
L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

Informe Financiero al Tercer Trimestre de 2024  
Informe Sobre Pasivos Contingentes  
Ente Público: Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas  
Al 30 de septiembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<h1>NO APLICA</h1>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Elaboró  
L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

Contable / 8



INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS