

*INFORMACIÓN FINANCIERA PRIMER  
TRIMESTRE 2024*



**Zacatecas**

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

*INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN  
ZACATECAS*



# Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

## I. Información Contable

INFORMACIÓN PRIMER TRIMESTRE DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO  
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS

2024

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de Gestión	247	1,089	Gastos de Funcionamiento	1,287,923	6,439,104
Impuestos	0	0	Servicios Personales	1,170,299	4,998,533
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	11,700	176,267
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	105,923	1,264,305
Derechos	0	0			
Productos	247	1,089	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	5,586
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	5,586
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	2,022,492	6,443,601	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,022,492	6,443,601			
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0			
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>2,022,739</b>	<b>6,444,690</b>	Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	2,589
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	2,589
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	1,287,923	6,447,278
			Saldo del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	734,816	-2,588

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de los suscritos.

Elaboró  
L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.  Vo.Bo.  
**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS**  
Contable / 1

Autorizó  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2024	2023		2024	2023
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	754,453	257,502	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,418,734	1,637,849
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,398,070	1,379,348	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>2,152,523</b>	<b>1,636,849</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,418,734</b>	<b>1,637,849</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	1,372,868	1,372,868	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,188,722	-1,188,722	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>1,418,734</b>	<b>1,637,849</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>184,147</b>	<b>184,147</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>2,336,670</b>	<b>1,820,996</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>920,524</b>	<b>185,736</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	734,816	-2,588
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,762,887	3,765,475
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-3,577,179	-3,577,151
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>920,524</b>	<b>185,736</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>2,339,258</b>	<b>1,823,584</b>



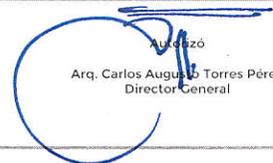
**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
L.C. María Angelica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo.Bo.

  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2023</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2023</b>	0	188,324	-2,588		185,736
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-2,588		-2,588
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,765,475	0		3,765,475
Revalúos	0	0	0		0
Reservas	0	0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-3,577,151	0		-3,577,151
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2023</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>	0	188,324	-2,588	0	185,736
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	0	-2,588	737,377	0	734,788
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	734,816	0	734,816
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-2,588	2,588	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	-28	0	-28
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2024</b>	0	185,736	734,788	0	920,524



**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

*[Firma]*  
Elaboro:  
L.C. María Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

*[Firma]*  
Autorizo:  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General



**Informe Financiero al Primer Trimestre de 2024**  
**Ente Público: Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Al 31 de marzo de 2024 y 31 de diciembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**



Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0</b>	<b>515,674</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>219,114</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>515,674</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>219,114</b>
Efectivo y Equivalentes	0	496,952	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	219,114
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	18,722	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>737,405</b>	<b>2,617</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>737,405</b>	<b>2,617</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	737,405	
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,588
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	28
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0



**INSTITUTO REGIONAL  
 DEL PATRIMONIO  
 MUNDIAL EN  
 ZACATECAS**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
 L.C. María Angelica Galindo Rivales  
 Coordinación Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
  
 Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
 Director General



Informe Financiero al Primer Trimestre de 2024  
 Ente Público: Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024 y del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)



Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,022,739</b>	<b>6,444,690</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>2,589</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	2,589
Derechos	0	0		0	0
Productos	247	1,089	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	0
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>2,589</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,022,492	6,443,601			
Otros Origenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>1,287,923</b>	<b>6,447,278</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	1,170,299	4,998,533	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>154</b>
Materiales y Suministros	11,700	176,267	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	105,923	1,264,305	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	0	154
Transferencias al resto del Sector Público	0	5,586			
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>237,865</b>	<b>67,656</b>
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	237,865	67,656
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-237,865</b>	<b>-67,503</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>496,952</b>	<b>-67,503</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	2,589			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>734,816</b>		Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	257,502	325,004
			Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	754,453	257,502

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad de

L.C. María Angélica Calindo-Rivera  
 Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.



**INSTITUTO REGIONAL  
 DEL PATRIMONIO  
 MUNDIAL EN  
 ZACATECAS**

Vo.Bo.

Autoriza  
 Arq. Carlos Agustín Torres Pérez  
 Director General

**Informe Financiero al Primer Trimestre de 2024**  
**Ente Público: Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Al 31 de marzo de 2024 y 31 de diciembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>1,820,996</b>	<b>6,351,008</b>	<b>5,835,335</b>	<b>2,336,670</b>	<b>515,674</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,636,849</b>	<b>6,351,008</b>	<b>5,835,335</b>	<b>2,152,523</b>	<b>515,674</b>
Efectivo y Equivalentes	257,502	4,153,008	3,656,056	754,453	496,952
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,379,348	2,198,000	2,179,278	1,398,070	18,722
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>184,147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>184,147</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	1,372,868	0	0	1,372,868	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,188,722	0	0	-1,188,722	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

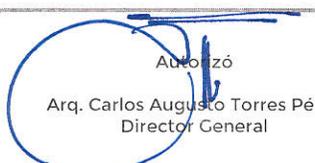


Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y los datos aquí presentados son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
L.C. Maria Angélica Galindo Rivera  
Coordinadora Administrativa

**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS**

Vo. Bo.

  
Autorizó  
Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
Director General



**Informe Financiero al Primer Trimestre de 2024**  
**Ente Público: Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas**  
**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024**



(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas		Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				0	0
<b>Corto Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>				0	0
<b>Largo Plazo</b>					
<b>Deuda Interna</b>					
	Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>					
	Organismos Financieros Internacionales			0	0
	Deuda Bilateral			0	0
	Títulos y Valores			0	0
	Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>				0	0
<b>TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS</b>				<b>1,637,849</b>	<b>1,418,734</b>

*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.*

Elaboró  
 L.C. María Angélica Galindo Rivera  
 Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
 Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
 Director General



**INSTITUTO REGIONAL  
 DEL PATRIMONIO  
 MUNDIAL EN  
 ZACATECAS**



Informe Financiero al Primer Trimestre de 2024  
 Informe Sobre Pasivos Contingentes  
 Ente Público: Instituto Regional del Patrimonio Mundial en Zacatecas  
 Al 31 de marzo de 2024



(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>NO APLICA</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
 L.C. María Angélica Galindo Rivera  
 Coordinadora Administrativa

Vo.Bo.

Vo. Bo.

Autorizó  
  
 Arq. Carlos Augusto Torres Pérez  
 Director General

Contable / 8



INSTITUTO REGIONAL  
 DEL PATRIMONIO  
 MUNDIAL EN  
 ZACATECAS