

# **CUENTA PÚBLICA 2025**



## **Zacatecas**

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

**INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS**



# Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

## I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE  
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS

2025

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
Ingresos de Gestión	941	1,401	Gastos de Funcionamiento	7,364,138	6,495,780
Impuestos	0	0	Servicios Personales	5,809,217	5,054,439
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	145,937	144,505
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	1,408,984	1,296,835
Derechos	0	0			
Productos	941	1,401	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,208	7,197
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	1,208	7,197
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	7,364,406	6,501,575	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Donativos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,364,406	6,501,575	Transferencias al Exterior	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>7,365,347</b>	<b>6,502,977</b>	Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	-160,194	160,194
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-160,194	160,194
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>7,205,153</b>	<b>6,663,171</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>160,194</b>	<b>-160,194</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
L.C. MARÍA ANGÉLICA SALIDO RIVERA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS  
Contable/1

Autorizó.  
  
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ  
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025  
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2025	2024		2025	2024
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	319,033	301,214	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,687,824	1,670,230
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,369,095	1,369,095	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>1,688,128</b>	<b>1,670,309</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>1,687,824</b>	<b>1,670,230</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	3,203,878	3,203,878	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,188,722	-1,348,915	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0			
			<b>Total del Pasivo</b>	<b>1,687,824</b>	<b>1,670,230</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>2,015,156</b>	<b>1,854,963</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>3,703,285</b>	<b>3,525,272</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>2,015,461</b>	<b>1,855,042</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	160,194	-160,194
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,600,104	3,760,298
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,744,837	-1,745,063
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>2,015,461</b>	<b>1,855,042</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>3,703,285</b>	<b>3,525,272</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
L.C. MARÍA ANGÉLICA GAIARDO RIVERA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS  
Contable / 2

Autorizó.  
  
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ  
DIRECTOR GENERAL

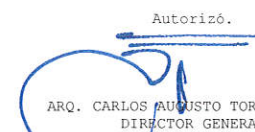


Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	0	2,015,235	-160,194	0	1,855,042
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-160,194	0	-160,194
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,760,298	0	0	3,760,298
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-1,745,063	0	0	-1,745,063
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posicion Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	0	2,015,235	-160,194	0	1,855,042
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	0	-160,194	320,614	0	160,420
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	160,194	0	160,194
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-160,194	160,194	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	226	0	226
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>	0	0	0	0	0
Resultados por Posicion Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025</b>	0	1,855,042	160,420	0	2,015,461

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Elaboró:  
**L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA**  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

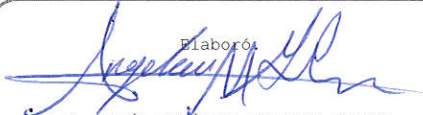
  
INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS

Autorizó:  
  
**ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ**  
DIRECTOR GENERAL

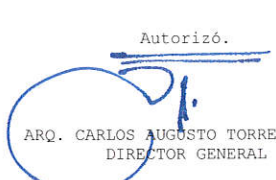
Cuenta Pública 2025  
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>0</b>	<b>178,013</b>	<b>PASIVO</b>	<b>17,593</b>	
<b>Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>17,819</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>17,593</b>	
Efectivo y Equivalentes	0	17,819	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	17,593	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>160,194</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	160,194	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0			
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>320,614</b>	<b>160,194</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>320,614</b>	<b>160,194</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	320,388	
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	160,194
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	226	
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

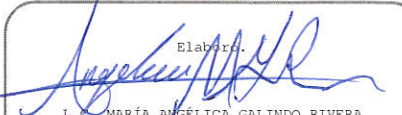
  
INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS

Autorizó.  
  
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ  
DIRECTOR GENERAL

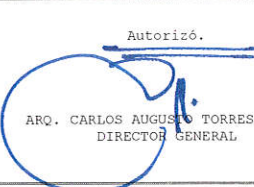
**Cuenta Pública 2025**  
**INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>7,365,347</b>	<b>6,502,977</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>160,194</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		0	0
Productos	941	1,401	<b>Aplicación</b>	<b>160,194</b>	<b>1,831,010</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	1,831,010
			Otras Aplicaciones de Inversión	160,194	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-160,194</b>	<b>-1,670,816</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,364,406	6,501,575			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>7,205,153</b>	<b>6,663,171</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	5,809,217	5,054,439	<b>Origen</b>	<b>17,819</b>	<b>1,874,722</b>
Materiales y Suministros	145,937	144,505	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	1,408,984	1,296,835	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	17,819	1,874,722
Transferencias al resto del Sector Público	1,208	7,197	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0			
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>17,819</b>	<b>1,874,722</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>17,819</b>	<b>43,712</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	-160,194	160,194			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>160,194</b>	<b>-160,194</b>	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>301,214</b>	<b>257,502</b>
			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>319,033</b>	<b>301,214</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:  
  
L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

  
INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS

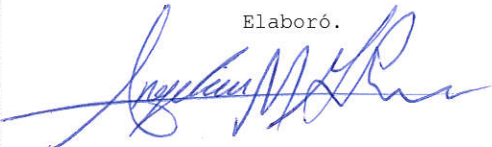
Autorizó:  
  
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ  
DIRECTOR GENERAL



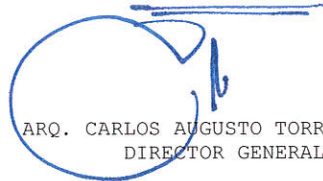
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>3,525,272</b>	<b>23,538,474</b>	<b>23,360,461</b>	<b>3,703,285</b>	<b>178,013</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,670,309</b>	<b>23,378,280</b>	<b>23,360,461</b>	<b>1,688,128</b>	<b>17,819</b>
Efectivo y Equivalentes	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	301,214	15,285,036	15,267,217	319,033	17,819
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,369,095	8,093,244	8,093,244	1,369,095	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,854,963</b>	<b>160,194</b>	<b>0</b>	<b>2,015,156</b>	<b>160,194</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	3,203,878	0	0	3,203,878	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,348,915	160,194	0	-1,188,722	160,194
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

  
GOBIERNO LIBRE Y SOBERANO  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
ZACATECAS  
INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS  
Contable/6


Autorizó.  
  
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ  
DIRECTOR GENERAL



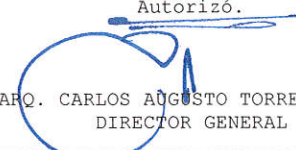
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
TOTAL DE OTROS PASIVOS			1,670,230	1,687,824
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			1,670,230	1,687,824

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
Elaboró:  
**L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA**  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

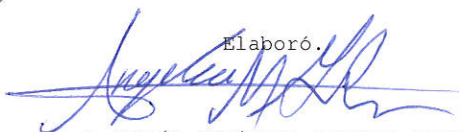
  
Contable /7  
**INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS**

Autorizó.  
  
**ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ**  
DIRECTOR GENERAL


(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Juicios		
Garantías		
Avales		
Costos de Planes de Pensiones		
Jubilaciones		
Otras Provisiones		
NO APLICA		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA  
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

  
INSTITUTO REGIONAL  
DEL PATRIMONIO  
MUNDIAL EN  
ZACATECAS

Autorizó.  
  
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ  
DIRECTOR GENERAL