

CUENTA PÚBLICA 2025



Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS

2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS					
Ingrosos de Gestión	941	1,401	Gastos de Funcionamiento	7,364,138	6,495,780
Impuestos	0	0	Servicios Personales	5,809,217	5,054,439
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	145,937	144,505
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	1,408,984	1,296,835
Derechos	0	0			
Productos	941	1,401	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,208	7,197
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	1,208	7,197
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	0	0
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	7,364,406	6,501,575	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
			Donativos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,364,406	6,501,575			
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Ingrosos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0			
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	7,365,347	6,502,977	Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	-160,194	160,194
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	-160,194	160,194
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	0
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	7,205,153	6,663,171
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	160,194	-160,194

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró:
L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

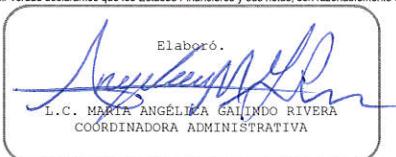
INSTITUTO REGIONAL
DEL PATRIMONIO
MUNDIAL EN
ZACATECAS
Cóntrabellum

Autorizó:
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

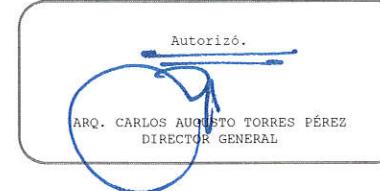
Concepto	Año		Concepto	Año				
	2025	2024		2025	2024			
ACTIVO								
Activo Circulante								
Efectivo y Equivalentes	319,033	301,214	Pasivo Circulante					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	1,369,095	1,369,095	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,687,824	1,670,230			
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0			
Inventarios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0			
Almacenes	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0			
Otros Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0			
Total de Activos Circulantes	1,688,128	1,670,309	Provisiones a Corto Plazo	0	0			
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0			
			Total de Pasivos Circulantes	1,687,824	1,670,230			
Activo No Circulante								
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Pasivo No Circulante					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0			
Bienes Muebles	3,203,878	3,203,878	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0			
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,188,722	-1,348,915	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0			
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	1,687,824	1,670,230			
Total de Activos No Circulantes	2,015,156	1,854,963	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO					
Total del Activo	3,703,285	3,525,272	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido					
			Aportaciones	0	0			
			Donaciones de Capital	0	0			
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0			
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,015,461	1,855,042			
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	160,194	-160,194			
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,600,104	3,760,298			
			Revalúos	0	0			
			Reservas	0	0			
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-1,744,837	-1,745,063			
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0			
			Resultado por Posición Monetaria	0	0			
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0			
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	2,015,461	1,855,042			
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	3,703,285	3,525,272			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.

L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



INSTITUTO REGIONAL
DEL PATRIMONIO
MUNDIAL EN
ZACATECAS
Contable / 2

Autorizó.

ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ
DIRECTOR GENERAL



Cuenta Pública 2025
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
 (Cifras en Pesos)



Instituto Regional del Patrimonio Mundial
 en Zacatecas para
 México, América Central y el Caribe
 Regional World Heritage
 Institute in Zacatecas (WHC-Z) for
 Mexico, Central America and the Caribbean



Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	0	2,015,235	-160,194	0	1,855,042
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	-160,194	0	-160,194
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	3,760,298		0	3,760,298
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-1,745,063	0	0	-1,745,063
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	0	2,015,235	-160,194	0	1,855,042
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	-160,194	320,614	0	160,420
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	160,194	0	160,194
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-160,194	160,194	0	0
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	226	0	226
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025		1,855,042	160,420	0	2,015,461

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del Director.



**INSTITUTO REGIONAL
 DEL PATRIMONIO
 MUNDIAL EN
 ZACATECAS**

Contable 13



Autorizó.
 ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ
 DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS
 Estado de Cambios en la Situación Financiera
 Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
 (Cifras en Pesos)

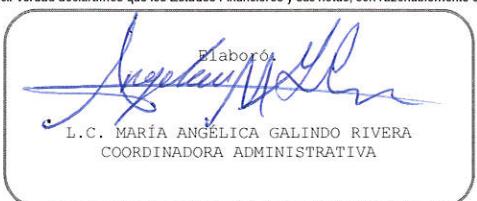


Instituto Regional de Patrimonio Mundial
 en Zacatecas para
 México, América Central y el Caribe
 Centro
 Técnico Asociado
 de la UNESCO
 Regional World Heritage
 Institute in Zacatecas (RWHZ) for
 Mexico, Central America and the Caribbean

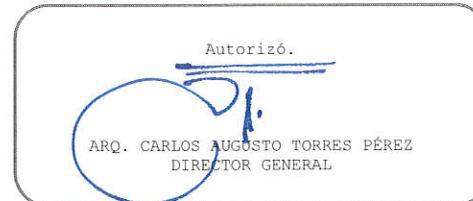


Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	0	178,013	PASIVO		17,593
Activo Circulante	0	17,819	Pasivo Circulante		17,593
Efectivo y Equivalentes	0	17,819	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	17,593	
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventoryos	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	0	160,194	Pasivo No Circulante	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	160,194	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	320,614	160,194
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	320,614	160,194
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	320,388	
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	160,194
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	226	
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

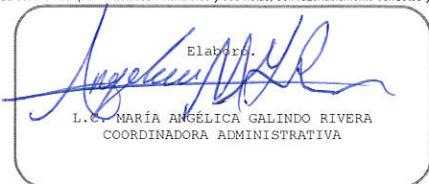


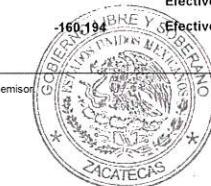
INSTITUTO REGIONAL
 DEL PATRIMONIO
 MUNDIAL EN
 ZACATECAS

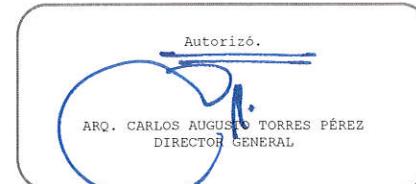


Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación					
Origen			Origen		
Impuestos	7,365,347	6,502,977	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	160,194
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		0	0
Productos	941	1,401	Aplicación	160,194	1,831,010
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Bienes Muebles	0	1,831,010
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	160,194	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,364,406	6,501,575			
Otros Orígenes de Operación	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-160,194	-1,670,816
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento					
Aplicación			Origen		
Servicios Personales	7,205,153	6,663,171	Endeudamiento Neto	17,819	1,874,722
Materiales y Suministros	5,809,217	5,054,439	Interno	0	0
Servicios Generales	145,937	144,505	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,408,984	1,296,835	Otros Orígenes de Financiamiento	17,819	1,874,722
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	1,208	7,197	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	17,819	1,874,722
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	17,819	43,712
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	-160,194	160,194	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	301,214	257,502
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	160,194		Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	319,033	301,214

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


Elaboró:
L.C. MARÍA ANGÉLICA GALINDO RIVERA
COORDINADORA ADMINISTRATIVA

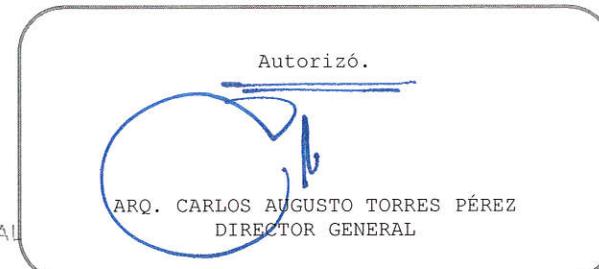
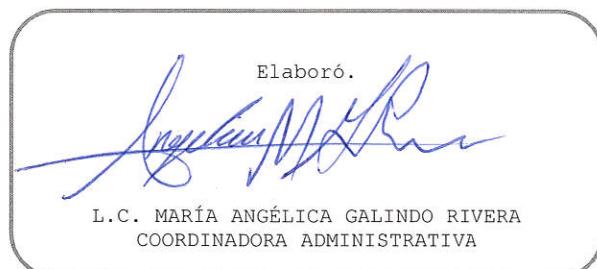

INSTITUTO REGIONAL
DEL PATRIMONIO
MUNDIAL EN
ZACATECAS


Autorizó:
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2025
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS
Estado Analítico del Activo
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	3,525,272	23,538,474	23,360,461	3,703,285	178,013
Activo Circulante	1,670,309	23,378,280	23,360,461	1,688,128	17,819
Efectivo y Equivalentes	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	301,214	15,285,036	15,267,217	319,033	17,819
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,369,095	8,093,244	8,093,244	1,369,095	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	1,854,963	160,194	0	2,015,156	160,194
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	3,203,878	0	0	3,203,878	0
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-1,348,915	160,194	0	-1,188,722	160,194
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Cuenta Pública 2025
INSTITUTO REGIONAL DEL PATRIMONIO MUNDIAL EN ZACATECAS
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
 (Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos		0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
TOTAL DE OTROS PASIVOS			1,670,230	1,687,824
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			1,670,230	1,687,824

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



L.C. MARÍA ÁNGELICA GALINDO RIVERA
COORDINADORA ADMINISTRATIVA



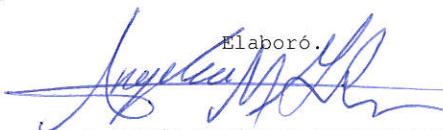
GOBIERNO LIBRE Y SOBERANO
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
ZACATECAS
Contable /7
 INSTITUTO REGIONAL
DEL PATRIMONIO
MUNDIAL EN
ZACATECAS

Autorizó.


A.R.Q. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ
DIRECTOR GENERAL

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Juicios		
Garantías		
Avalos		
Costos de Planes de Pensiones		
Jubilaciones		
Otras Provisiones		
NO APLICA		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


Elaboró.
L.C. MARÍA ÁNGELICA GALINDO RIVERA
COORDINADORA ADMINISTRATIVA


GOBIERNO LIBRE Y SOBERANO
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
ZACATECAS
INSTITUTO REGIONAL
DEL PATRIMONIO
MUNDIAL EN
-Contable-/8-AS


Autorizó.
ARQ. CARLOS AUGUSTO TORRES PÉREZ
DIRECTOR GENERAL